
FLACSO
Seminario Internacional
Gobiernos locales del Cono Sur

**Nueva relevancia de los gobiernos locales:
gobernanza y auditorías ciudadanas en municipios
de la Argentina**

Expositora: Noemí Pulido
Administradora Gubernamental - Magíster en Ciencias Sociales
Argentina

Moderadora: Cecilia Rado FLACSO Uruguay

República Argentina

República Federal. El Gobierno Nacional ejerce el máximo poder sobre política política exterior, defensa, seguridad, impuestos; y reside en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

Territorio continental de 2.780.400 km² con 40.000.000 habitantes. Dividido en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires y 23 Provincias articuladas bajo una misma Constitución Nacional.

Cada PROVINCIA argentina es un Estado con tres poderes y Constitución.

Cada MUNICIPIO tiene autonomía legal regulada por la Carta Orgánica de su Provincia.

23 Provincias y sus 2.171 Municipios

Provincia	Cantidad Municipios	Provincia	Cantidad Municipios
Buenos Aires	134	Neuquén	57
Catamarca	34	Río Negro	75
Chaco	68	Salta	59
Chubut	45	San Juan	19
Córdoba	428		
Corrientes	66	San Luis	64
Entre Ríos	266		
Formosa	37	Santa Cruz	20
Jujuy	60		
La Pampa	79	Santa Fe	363
		Santiago del Estero	71
La Rioja	18	Tierra del Fuego	3
Mendoza	18	Tucumán	112
Misiones	75	TOTAL	2171

Distribución de Municipios por región geográfica

ZONA de la Argentina	Cantidad Municipios	Porcentaje de municipios
NOROESTE	338	15.6
NORESTE	245	11.3
CENTRO*	1055	48.6
CUYO	119	5.5
ZONA PAMPEANA	213	9.8
PATAGONIA	201	9.3
Total	2171	100

Gobernanza

**“Arte o manera de gobernar
que se propone como objetivo el logro de un desarrollo
económico, social e institucional duradero,
promoviendo un sano equilibrio
entre el Estado, la sociedad civil y el mercado”**

Una herramienta de investigación y participación: las auditorías ciudadanas

Cultura cívica

Valores y creencias sobre deberes y derechos que inciden en el vínculo entre ciudadanos e instituciones.

Participación ciudadana

Normas, programas, mecanismos públicos que ofrecen participación.
Uso ciudadano de esos canales para influir en decisiones públicas.

Trato al ciudadano

Grado de respeto y dignidad en el trato que vincula funcionarios y ciudadanos.

Rendición de cuentas

Grado de democratización de la información pública sobre la gestión del gobierno local.
Uso efectivo de este derecho.

Los Foros cívicos como espacios de gobernanza

Métodos e instrumentos

- *Reglas concertadas*
- *Diálogo democrático*
- *Esquema de preocupaciones y prioridades*
 - *Programa de trabajo*
 - *Mapa de actores*
 - *Capital experto*
 - *Stock de Confianza*
- *Formación de competencias ciudadanas*
 - *Indicadores de avance*
- *Difusión social de resultados*

Prácticas de gobernanza: algunos resultados

- *Asociaciones para el desarrollo comunitario*
- *Intermunicipalidad con participación ciudadana*
- *Institucionalización pública de la participación*
- *Ordenamiento del transporte y del espacio público*
- *Cybersociales*
- *Constitucionalización del acceso a la información y la participación*
- *Gestión transversal y multinivel de las soluciones públicas*
- *Organización multisectorial para la gestión del conocimiento*
- *Planificación participativa*
- *Proyectos sociales de gestión comunitaria*

Riesgos

- ✓ *Considerar la apertura como único recurso del diálogo interactoral*
- ✓ *Entender que los procesos de gobernanza están “afuera”*
- ✓ *Contabilizar los planes y proyectos concertados como resultado*
- ✓ *Centrar el criterio de éxito en la cantidad de sectores participantes*
- ✓ *Pretender que el Gobierno se autolimite a coordinar*
- ✓ *Subestimar los efectos de las asimetrías sociales*
- ✓ *Descuidar el pluralismo*
- ✓ *Reducir la gobernanza a una agenda secundaria*
- ✓ *Confundir participación con representación*
- ✓ *Valorar exclusivamente los puntos de consenso*

Líderes que forjan liderazgos

- ✓ Su papel catalizador que se expresa en la creación de liderazgos múltiples
- ✓ La promoción de equipos diferenciados que favorecen liderazgos
- ✓ El reconocimiento de logros expresado en evidencias públicas
- ✓ La creatividad, apertura y consideración atenta de propuestas
- ✓ La capitalización de aprendizajes horizontales
- ✓ La práctica de la autocrítica y su aplicación a nuevas decisiones colectivas
- ✓ La orientación a resultados de evidencia pública

A modo de cierre

Las oportunidades de un nuevo modelo de gestión local en la Argentina no provienen de la casualidad histórica ni del voluntarismo aislado.

Surgen de redemocratizar la vida pública para impactar en las asimetrías que la participación desnuda y del compromiso de los actores para ensanchar la legitimidad de las políticas.

La sostenibilidad de los vínculos que forjan la gobernanza potencia interacciones sinérgicas, y con ellas mejor desarrollo.

Muchas gracias !

***Noemí Pulido
Argentina***

noemipulido@gmail.com
