



Descentralización en Uruguay: leyes n° 18.567 y n° 18.644

Estructura de recursos
Desafíos de la
implementación



Descentralización en Uruguay

Municipios

■ Principios generales

- ✓ Unidad departamental
- ✓ Eficiencia en la prestación de los servicios
- ✓ Gradualidad
- ✓ Participación
- ✓ Electividad
- ✓ Formas asociativas



Descentralización en Uruguay:

■ Creación de Municipios

- ✓ Existencia preceptiva 89 para 2010, 2015?
- ✓ Capitales departamentales
- ✓ Con y sin (tensiones y ≠)

■ Integración

- ✓ %, = y ≠ pp
- ✓ 1 + 4 (antecedentes)
- ✓ Remuneraciones



Descentralización en Uruguay

■ **Competencias**

- ✓ RR.FF. (Gastos y Pagos)
- ✓ Otras actividades - Convenios
- ✓ La gestión: RR.HH., materiales, institucionales, temporales

■ **Funcionamiento**

■ **Responsabilización**

- ✓ Rendición de cuentas
- ✓ Audiencias públicas

■ **Controles**

- ✓ Intramunicipales
- ✓ Intendente
- ✓ Junta Departamental
- ✓ Tribunal de Cuentas



Descentralización en Uruguay

La cuestión de los recursos

- Todos los tipos. (todo o nada el Intendente)
- Capacidades: colectivas e individuales (centrales y mpales)
- Presupuestos y Programas:
 - ✓ reformateo,
 - ✓ Rr.ff: ≠ origen, indicadores, riesgos (inflación exp., atom., lobby)
 - ✓ Normas de ejecución
 - ✓ Audiencias públicas



Descentralización en Uruguay

Participación social

- ✓ Declaración programática Estandarización / particularismos
- ✓ Audiencias públicas
- ✓ Iniciativas

Funcionarios

- ✓ Memoria institucional, Operacionalizar decisiones políticas, Garantía de =
- ✓ Conocimiento experto, Inercia de funcionamiento, Burocratismo
- ✓ Incertidumbres, Aprendizajes complejos, capacitaciones (técnicas y conceptuales)
- ✓ Transiciones diversas
- ✓ Estatuto del funcionario. Funcionarios departamentales



Descentralización en Uruguay

Líneas de trabajo (temas para la agenda)

- ✓ La cuestión de los tiempos (inf. y rgmlto.)
- ✓ Preparar ≠ transiciones
- ✓ Fortalecimiento central y municipal
- ✓ Presupuestos, programas y proyectos
- ✓ Indicadores dptales. y mpales.
- ✓ Nuevos y viejos actores (y roles)
- ✓ Capacitaciones individuales y colectivas (centrales y municipales) (políticas y funcionales)
- ✓ Negociación, articulación, decisión
- ✓ Programas de gobiernos locales